

非現職校長(含曾任高級中等學校校長、國中現職校長)綜合評量表

一、學校基本資料

最後任職 學校校名		姓名			
班級與學生人數		教職員工人數		其他	
普通班		編制教師數		到職日期	
特教班		合格教師		校 齡	
幼教班		代理(課)教師		校園面積	
合 計		合格教師比率			
學生數		教師平均年齡			
學區與學校 發展特色					
發展限制與 待解決問題					

二、校長辦學績效報告

評核 向度	評核內容	具體事蹟與現況說明
政策 與 行政 管理	政策執行 1. 依據政策建構學校發展願景 2. 積極宣導並落實教育政策 3. 配合教育局重點工作並著有績效 4. 妥善因應困境並創造新局	
	行政領導 1. 擬定並執行校務發展計畫 2. 建置學校規章制度 3. 合宜的人力資源管理 4. 推動性別平等及反霸凌等友善校園措施 5. 完善的校園危機事件處理 6. 凝聚全校共識提高行政效能 7. 妥善規劃校園學習環境 8. 運用知識管理經營校務 9. 校長辦學與經營特色	
課程 與 教學 領導	專業領導 1. 具備課程發展與領導的專業知能 2. 依據課程綱要發展校本課程 3. 支持課發會及教學研究會運作 4. 指導完善的課程規劃 5. 帶領從事課程與教學革新 6. 協助教師專業進修發展 7. 建立教師專業對話機制與風氣	
	學習成效與輔導 1. 落實適性教育 2. 重視外語教學、資訊教育、國際教育 3. 培養學生閱讀風氣 4. 輔導學生生涯發展 5. 輔導與照顧弱勢與特殊才能學生	
組織氣 氛與 文化	1. 善用領導知能，激勵成員熱誠 2. 運用民主領導，強化師生認同 3. 鼓勵並參與專業進修、對話 4. 重視親師生溝通及和諧關係 5. 行政團隊相互支持與合作	

<p>行銷 與 社群 互動</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理行銷活動、提升學校形象 2. 展現傑出事項、強化社區瞭解 3. 整合社區資源、發展學校特色 4. 參與社區活動、建立夥伴關係 5. 結合他校資源、發展策略聯盟 6. 從事社區服務、建立良好關係 	
<p>其他</p>		

填表人核章： _____